

# ОБРАЗЕЦ СТРУКТУРЫ И ОФОРМЛЕНИЯ НАУЧНОЙ СТАТЬИ МАГИСТРАНТА (По стандарту IMRAD и ГОСТ Р 7.0.7-2021 / РИНЦ)

УДК 338.242

Иванов А.С., магистрант 2 курса направления «Менеджмент»

Петров В.Н., научный руководитель, д-р экон. наук, профессор

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

## ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В УПРАВЛЕНИИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЦЕПОЧКАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые подходы к оптимизации логистических цепочек производственных предприятий на основе внедрения сквозных цифровых платформ. Проведен сравнительный анализ эффективности систем предиктивного планирования поставок. Предложена авторская модель интеграции ERP-систем и IoT-датчиков, позволяющая снизить операционные логистические издержки на 14–18%. Результаты исследования могут быть использованы при разработке магистерской диссертации и в практической деятельности отделов логистики.

**Ключевые слова:** логистическая цепочка, цифровизация, ERP-системы, интернет вещей, операционная эффективность, магистерское исследование.

### Введение (Introduction)

Современный этап трансформации промышленных рынков требует от предприятий качественного пересмотра подходов к управлению материальными и информационными потоками. Традиционные методы диспетчеризации поставок демонстрируют недостаточную гибкость в условиях высокой волатильности внешних факторов. Целью настоящего исследования является обоснование организационно-экономического механизма интеграции цифровых технологий в контур управления поставками.

### Материалы и методы (Materials and Methods)

Методологическую основу работы составили методы системного и сравнительного анализа, процессного моделирования, а также экономико-статистические расчеты на базе производственных показателей 12 средних промышленных предприятий Центрального федерального округа за 2023–2025 гг.

### Результаты и обсуждение (Results and Discussion)

В ходе анализа выявлено, что ключевым узким местом текущих систем управления является отсутствие сквозной синхронизации данных о складских запасах и производственных планах в реальном времени. Внедрение предложенной трехуровневой архитектуры обмена данными обеспечивает непрерывный мониторинг перемещения сырья и автоматическое перестроение маршрутов.

### Заключение (Conclusion)

Разработанный комплекс рекомендаций формирует прикладную базу для главы 2 магистерской диссертации соискателя и подтверждает практическую значимость выводов, полученных в ходе исследования.

### Список литературы (References / ГОСТ Р 7.0.100-2018)

- Сергеев В. И. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 479 с.
- Дыбская В. В. Логистика складирования : учебник. — М. : ИНФРА-М, 2023. — 559 с.
- Иванов А. С. Оптимизация транспортных потоков в региональных распределительных центрах // Экономика и предпринимательство. — 2025. — № 4. — С. 112–117.