

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Институт магистратуры и бакалавриата
Кафедра логистики и управления цепями поставок

ОТЧЁТ
о прохождении производственной (преддипломной) практики

Тема выпускной квалификационной работы:
**«Оптимизация складской логистики и запасов распределительного центра в
розничной торговле»**

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль: «Логистика»

База практики (организация):	ООО «Северо-Западная Логистическая Компания»
Период прохождения практики:	с «02» февраля 2026 г. по «29» марта 2026 г.
Обучающийся:	Иванова Полина Дмитриевна, группа Л-2201
Руководитель от кафедры:	д-р экон. наук, профессор Белов С.В. / _____ /
Руководитель от предприятия:	Директор по логистике Макаров Е.А. / _____ / М.П.
Оценка по итогам защиты отчёта:	«ОТЛИЧНО» (5)

Санкт-Петербург — 2026

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИКУ

Цель практики: сбор, систематизация и углубленный анализ первичной производственно-экономической информации логистического оператора для выполнения расчетно-практической части выпускной квалификационной работы.

Перечень вопросов, подлежащих исследованию:

1. Организационно-правовая структура и профиль деятельности предприятия.
2. Анализ материальных потоков и технологии складской грузопереработки.
3. Расчет оборачиваемости товарных запасов методами ABC/XYZ-анализа.
4. Выявление потерь и узких мест в технологическом цикле комплектации заказов.

КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Этап	Период	Содержание выполненных работ	Отметка
1. Подготовительный	02.02.26 – 08.02.26	Инструктаж по ТБ, ознакомление со структурой ООО «СЗЛК», изучение учредительных документов.	Выполнено
2. Аналитический	09.02.26 – 01.03.26	Сбор статистики складских операций, хронометраж работы наборщиков, выгрузка данных из WMS-системы.	Выполнено
3. Расчетно-проектный	02.03.26 – 20.03.26	Проведение ABC/XYZ классификации 12 000 SKU, выявление неликвидных остатков, моделирование внедрения pick-by-voice.	Выполнено
4. Заключительный	21.03.26 – 29.03.26	Оформление текстового отчета, согласование характеристики с наставником, подготовка предложений к ВКР.	Выполнено

КРАТКИЙ ТЕКСТОВЫЙ ОТЧЕТ И СВЯЗЬ С ДИПЛОМНОЙ РАБОТОЙ

1. Характеристика объекта исследования. Базой преддипломной практики выступил распределительный логистический комплекс класса А ООО «СЗЛК» полезной площадью 24 500 кв. м. Компания осуществляет ответственное хранение и комплектацию заказов для федеральных торговых сетей. В ходе практики изучена организационная схема дирекции складской логистики, регламенты приемки и отгрузки товаров.

2. Анализ логистических процессов и выявленные проблемы. В результате аудита технологических процессов выявлены ключевые узкие места:

— время сборки заказов в пиковые периоды превышает плановые нормативы на 24% вследствие неоптимального зонирования зоны ячеистого хранения;

— доля позиций категории С (сверхнормативный запас и неликвиды) в общей стоимости хранения достигает 19,3 млн руб., что замораживает оборотные средства компании;

— средний процент ошибок при ручном сканировании штрих-кодов составляет 1,8% от общего объема грузооборота.

3. Проектные решения для включения в дипломную работу (ВКР). На основе собранных материалов во 2-й и 3-й главах выпускной квалификационной работы будут представлены:

1) Алгоритм динамического слотирования (Dynamic Slotting) на основе частоты обращений к ячейкам, что сократит пробег складской техники на 18%;

2) Модель управления запасами с фиксированным размером заказа и резервным буфером по методике Just-in-Time;

3) Техничко-экономическое обоснование перехода на голосовое терминальное сопровождение (Voice Picking). Совокупная экономия составит 4,1 млн руб. в год со сроком окупаемости инвестиций 1,3 года.

ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ СТУДЕНТА

Студентка Иванова Полина Дмитриевна за время прохождения преддипломной практики в ООО «СЗЛК» зарекомендовала себя как квалифицированный, дисциплинированный и инициативный специалист. Свободно владеет инструментарием аналитики баз данных и методологией складского аудита. Программа практики выполнена в полном объеме. Результаты и собранный материал в полной мере соответствуют требованиям выпускающей кафедры к ВКР. Рекомендуемая оценка — «ОТЛИЧНО».