

## **ВВЕДЕНИЕ**

Тема диссертационного исследования: Организационно-экономический механизм повышения устойчивости малых производственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

### **Актуальность темы исследования**

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что малые производственные предприятия одновременно испытывают давление высокой конкуренции, нестабильности поставок, роста затрат и необходимости внедрения цифровых инструментов управления. В отличие от крупных компаний, малые предприятия имеют ограниченные финансовые, кадровые и организационные ресурсы, поэтому цифровая трансформация для них связана не только с обновлением программных решений, но и с перестройкой бизнес-процессов, системы планирования, контроля затрат и взаимодействия с контрагентами.

Практика показывает, что внедрение цифровых инструментов без экономически обоснованной модели часто приводит к разрозненным затратам и не дает устойчивого эффекта. Для малого производства особенно важен механизм, который связывает диагностику текущего состояния, выбор цифровых решений, оценку экономического результата, обучение персонала и контроль показателей устойчивости. Недостаточная проработка такого механизма снижает способность предприятий адаптироваться к изменениям рынка, удерживать производительность и обеспечивать финансовую устойчивость.

### **Степень научной разработанности проблемы**

Проблематика устойчивого развития предприятий, организационно-экономических механизмов управления и цифровой трансформации широко

представлена в экономической литературе. Исследователи рассматривают вопросы стратегического управления, процессного подхода, инновационного развития, цифровизации производства, оценки эффективности инвестиций и конкурентоспособности малых предприятий. Однако значительная часть работ ориентирована на крупные промышленные организации или на общие вопросы цифровой экономики.

Недостаточно раскрыты особенности формирования организационно-экономического механизма именно для малых производственных предприятий, где управленческие решения принимаются в условиях дефицита ресурсов, высокой зависимости от текущего денежного потока и ограниченной управленческой специализации. Требуется уточнения система показателей, позволяющая оценить не только факт внедрения цифровых инструментов, но и их вклад в устойчивость предприятия.

### **Объект и предмет исследования**

Объектом исследования являются малые производственные предприятия, функционирующие в условиях цифровой трансформации и рыночной нестабильности. Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, управленческие решения и инструменты, обеспечивающие повышение устойчивости малых производственных предприятий при внедрении цифровых технологий.

### **Цель и задачи исследования**

Цель исследования - разработать и обосновать организационно-экономический механизм повышения устойчивости малых производственных предприятий в условиях цифровой трансформации.

Для достижения указанной цели поставлены следующие задачи:

1. уточнить теоретическое содержание устойчивости малого производственного предприятия в условиях цифровой трансформации;

2. выявить факторы, ограничивающие внедрение цифровых инструментов в малом производстве;
3. сформировать систему показателей оценки устойчивости и цифровой зрелости предприятия;
4. разработать модель выбора цифровых решений с учетом экономического эффекта и сложности внедрения;
5. обосновать этапы организационно-экономического механизма повышения устойчивости;
6. предложить методические рекомендации по внедрению механизма на малых производственных предприятиях;
7. оценить практическую применимость предложенного подхода на примерах предприятий.

### **Научная новизна исследования**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке комплексного подхода к формированию организационно-экономического механизма повышения устойчивости малых производственных предприятий, учитывающего ресурсные ограничения, специфику производственного цикла и этапность цифровой трансформации. Уточнено содержание устойчивости малого производственного предприятия как способности поддерживать производственные, финансовые и организационные параметры при изменении внешней среды и внутренних процессов.

Предложена система показателей, связывающая цифровую зрелость, операционную эффективность, финансовую устойчивость и адаптивность управления. Разработана модель выбора цифровых решений на основе оценки экономического эффекта, сложности внедрения и влияния на ключевые бизнес-процессы.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии положений экономики предприятия, стратегического управления и теории

организационно-экономических механизмов применительно к малому производственному сектору. Работа уточняет связь между цифровой трансформацией и устойчивостью предприятия, показывая, что эффект цифровизации проявляется через изменение процессов планирования, учета, контроля, снабжения и взаимодействия с клиентами.

Практическая значимость состоит в возможности применения разработанного механизма руководителями малых производственных предприятий, региональными центрами поддержки предпринимательства, консалтинговыми организациями и органами управления промышленной политикой. Предложенные методические рекомендации позволяют определить приоритеты цифровизации, рассчитать ожидаемый эффект и снизить риск неэффективных затрат.

### **Методология и методы исследования**

Методологическую основу исследования составили системный, процессный, ресурсный и ситуационный подходы к управлению предприятием. В работе использованы методы экономического анализа, сравнительного анализа, экспертной оценки, анкетирования руководителей предприятий, группировки и классификации данных, моделирования организационно-экономических процессов, расчетов показателей финансовой устойчивости и операционной эффективности.

Информационную базу исследования составили научные публикации по экономике предприятия и цифровой трансформации, данные открытой статистики, материалы отраслевых обзоров, а также результаты обследования малых производственных предприятий. Достоверность выводов обеспечена сочетанием теоретического анализа, эмпирических данных и апробации предложенных рекомендаций на примерах предприятий.

### **Положения, выносимые на защиту**

На защиту выносятся следующие положения:

1. Устойчивость малого производственного предприятия в условиях цифровой трансформации должна оцениваться через совокупность производственных, финансовых, организационных и цифровых показателей.
2. Цифровизация обеспечивает устойчивый эффект только при включении в организационно-экономический механизм, связывающий диагностику, выбор решений, расчет эффекта и контроль результатов.
3. Для малых производственных предприятий приоритет цифровых решений определяется не технологической новизной, а влиянием на критические процессы: планирование, снабжение, учет затрат, контроль сроков и работу с клиентами.
4. Разработанный механизм позволяет снизить риск разрозненных цифровых затрат и повысить адаптивность предприятия к изменениям рыночной среды.

### **Степень достоверности и апробация результатов**

Результаты исследования обсуждались на научно-практических конференциях, семинарах по вопросам развития малого бизнеса и цифровизации производства. Отдельные положения использованы при подготовке методических материалов для оценки готовности предприятий к внедрению цифровых инструментов управления. Основные выводы отражены в публикациях автора по теме диссертации.

### **Структура диссертации**

Диссертация включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Первая глава посвящена теоретическим основам устойчивости малых производственных предприятий и цифровой трансформации. Во второй главе проведен анализ текущего состояния и ограничений цифровизации малого производства. В третьей главе предложен организационно-экономический механизм повышения устойчивости и представлены рекомендации по его внедрению.