

ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В результате проведенного исследования сформулированы положения, отражающие научную новизну, теоретическую значимость и прикладную направленность магистерской диссертации. На защиту выносятся следующие положения:

1. Уточнено содержание понятия цифровых финансовых инструментов поддержки малого бизнеса как совокупности платежных, кредитных, аналитических и учетных сервисов, которые снижают транзакционные издержки, ускоряют доступ к оборотному капиталу и повышают прозрачность финансового планирования. Отличие предложенной трактовки состоит в объединении технологического, управленческого и поведенческого аспектов использования финтех-решений.

2. Выявлена зависимость между уровнем цифровой зрелости малого предприятия и результативностью применения онлайн-кредитования, облачной бухгалтерии, сервисов эквайринга и автоматизированной финансовой аналитики. Установлено, что максимальный эффект достигается не при изолированном внедрении одного инструмента, а при их совместном использовании в едином управленческом контуре.

3. Разработана классификация цифровых финансовых инструментов по функциональному назначению, степени влияния на денежные потоки и уровню организационной сложности внедрения. Такая классификация позволяет предпринимателю выбирать решения не по рекламным характеристикам, а по конкретной управленческой задаче: привлечение финансирования, контроль расходов, управление продажами или прогнозирование кассовых разрывов.

4. Предложена методика оценки экономического эффекта от внедрения цифровых финансовых сервисов в малом бизнесе, включающая показатели снижения операционных затрат, скорости обработки платежей, доступности

заемного капитала и качества управленческой отчетности. Методика может применяться для предварительного расчета целесообразности внедрения финтех-инструментов.

5. Сформулированы практические рекомендации по поэтапному внедрению цифровых финансовых инструментов для предприятий малого бизнеса. Рекомендации включают аудит текущих финансовых процессов, выбор приоритетных сервисов, оценку рисков информационной безопасности, обучение сотрудников и контроль достигнутого экономического результата.

КРАТКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВЫНОСИМЫХ ПОЛОЖЕНИЙ

Представленные положения связаны с целью и задачами исследования, отражают полученные результаты и могут быть раскрыты в докладе на защите через теоретические выводы, таблицы анализа, результаты эмпирической части и практические рекомендации.

- научная новизна - уточнена структура цифровых финансовых инструментов для малого бизнеса;

- теоретическая значимость - предложена классификация инструментов по управленческим задачам;

- практическая значимость - разработан алгоритм внедрения и оценки эффекта для малых предприятий.

