

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
"Северо-Западный государственный университет"

ПОРТФОЛИО АСПИРАНТА

по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Фамилия, имя, отчество	Кузнецова Мария Андреевна
Форма обучения	очная
Год обучения	2 курс аспирантуры
Кафедра	кафедра экономики и управления
Научный руководитель	д-р экон. наук, профессор Смирнов Павел Викторович
Тема диссертационного исследования	Развитие цифровых инструментов управления конкурентоспособностью малых промышленных предприятий

Санкт-Петербург
2026

Содержание

1. Общие сведения об аспиранте
2. Индивидуальная образовательная траектория
3. Научно-исследовательская работа
4. Публикационная активность
5. Участие в конференциях и научных мероприятиях
6. Педагогическая и организационная работа
7. Дополнительное образование и профессиональные навыки
8. План развития диссертационного исследования
9. Приложения

1. Общие сведения об аспиранте

Показатель	Сведения
ФИО	Кузнецова Мария Андреевна
Дата рождения	14.04.1999
Направление подготовки	5.2. Экономика
Научная специальность	5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
Профиль исследования	цифровая трансформация управления малыми промышленными предприятиями
Контактный e-mail	m.kuznetsova.research@mail.ru
Телефон	+7 921 456-78-32

Аспирант Кузнецова Мария Андреевна обучается по очной форме на кафедре экономики и управления. Научные интересы связаны с цифровизацией управленческих процессов, оценкой конкурентоспособности малых промышленных предприятий, внедрением CRM, BI-аналитики и инструментов управленческого учета в производственных организациях.

Цель подготовки в аспирантуре - выполнение диссертационного исследования, публикация результатов в рецензируемых научных изданиях, прохождение педагогической практики и подготовка к защите кандидатской диссертации по экономическим наукам.

2. Индивидуальная образовательная траектория

Период	Дисциплина / активность	Результат
2024-2025	История и философия науки	зачтено
2024-2025	Иностранный язык для научной коммуникации	зачтено
2025	Методология диссертационного исследования	зачтено
2025	Эконометрика и методы обработки данных	зачтено
2025-2026	Педагогическая практика	выполнена, 72 часа
2026	Научно-исследовательская деятельность	отчет принят на заседании кафедры

Индивидуальная траектория построена вокруг подготовки диссертации и проверки авторской методики оценки цифровой зрелости малых промышленных предприятий. Основной упор сделан на сбор эмпирических данных, анализ управленческих практик и апробацию результатов на конференциях.

3. Научно-исследовательская работа

Тема исследования: Развитие цифровых инструментов управления конкурентоспособностью малых промышленных предприятий.

Объект исследования: малые промышленные предприятия Северо-Западного федерального округа.

Предмет исследования: организационно-экономические отношения, возникающие при внедрении цифровых инструментов управления конкурентоспособностью предприятия.

Научная задача исследования состоит в разработке и апробации модели оценки цифровой зрелости управленческих процессов на малых промышленных предприятиях. В рамках работы сформирован перечень критериев оценки, проведен анализ открытых статистических данных и подготовлена анкета для экспертного опроса руководителей предприятий.

К текущему этапу собрана база из 42 предприятий, выполнена предварительная группировка по уровню цифровизации, подготовлен проект второй главы диссертации и сформирован план апробации модели на выборке предприятий машиностроительного и приборостроительного профиля.

4. Публикационная активность

№	Библиографическое описание	Статус
1	Кузнецова М.А. Цифровая зрелость малых промышленных предприятий как фактор конкурентоспособности // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 4. С. 88-96.	опубликовано
2	Кузнецова М.А., Смирнов П.В. Методические подходы к оценке цифровизации управленческих процессов в промышленности // Вестник региональной экономики. 2025. № 3. С. 41-52.	опубликовано
3	Кузнецова М.А. CRM-системы в управлении клиентским портфелем малого производственного предприятия // Молодой исследователь: экономика и управление. 2024. № 2. С. 17-24.	опубликовано
4	Кузнецова М.А. Инструменты BI-аналитики в задачах управленческого контроля // Сборник материалов Всероссийской научной конференции аспирантов. Санкт-Петербург, 2025. С. 112-116.	опубликовано
5	Кузнецова М.А. Оценка барьеров цифровой трансформации малого промышленного бизнеса // Научные труды молодых ученых. 2026.	принято к печати

Публикации отражают основные этапы исследования: постановку проблемы, анализ цифровых инструментов, разработку критериев оценки, предварительную апробацию методики и подготовку выводов для диссертационной работы.

5. Участие в конференциях и научных мероприятиях

Дата	Мероприятие	Форма участия	Тема доклада
15.11.2024	Межвузовский научный семинар "Экономика предприятий в условиях цифровизации"	очный доклад	CRM как инструмент повышения управляемости продаж
22.04.2025	Всероссийская конференция аспирантов "Наука и управление"	очный доклад	Цифровая зрелость малого промышленного предприятия
10.10.2025	Круглый стол кафедры	доклад и	Критерии оценки

	экономики и управления	обсуждение	цифровизации управленческих процессов
18.03.2026	Международная научно-практическая конференция "Региональная экономика и промышленная политика"	заочное участие	Барьеры внедрения BI-инструментов в малом бизнесе

Результаты выступлений использованы для уточнения понятийного аппарата, корректировки критериев оценки и подготовки публикаций. По итогам конференций получены замечания по выборке предприятий, описанию ограничений исследования и разделу с практической значимостью результатов.

6. Педагогическая и организационная работа

Педагогическая практика пройдена на кафедре экономики и управления в 2025-2026 учебном году. В рамках практики аспирант участвовала в подготовке семинарских занятий, проверке расчетных заданий и консультировании студентов по темам, связанным с управленческим анализом и цифровыми инструментами учета.

Вид работы	Объем	Содержание
Семинарские занятия	18 часов	подготовка кейсов по анализу конкурентоспособности предприятия
Консультации студентов	12 часов	разбор структуры курсовых работ и источников данных
Проверка учебных заданий	24 часа	оценка расчетных таблиц, диаграмм и выводов
Методическая работа	18 часов	подготовка перечня источников по цифровизации управления

Организационная работа включала помощь в проведении кафедрального научного семинара, подготовку программы секции для аспирантов и оформление материалов круглого стола по цифровой трансформации предприятий.

7. Дополнительное образование и профессиональные навыки

- Курс "Анализ данных в Excel и Power BI", 72 часа, 2024.
- Курс "Методы эконометрического анализа в исследовательской работе", 36 часов, 2025.
- Сертификат участника научного семинара "Публикационная стратегия аспиранта", 2025.
- Уверенное владение Microsoft Excel, Power BI, SPSS, Google Forms, Zotero, eLIBRARY, РИНЦ.
- Навыки подготовки научных статей, аннотаций, презентаций, библиографических списков и отчетов по НИР.

Дополнительное обучение направлено на повышение качества эмпирической части диссертации, обработку анкетных данных, визуализацию результатов и корректное оформление научных публикаций.

8. План развития диссертационного исследования

Срок	Планируемый результат
III квартал 2026	завершить сбор анкет и интервью с представителями предприятий
IV квартал 2026	подготовить третью главу диссертации с апробацией авторской модели
I квартал 2027	направить статью в журнал из перечня ВАК
II квартал 2027	представить диссертацию на предварительное обсуждение кафедры
III квартал 2027	подготовить автореферат и комплект документов для диссертационного совета

План предполагает завершение эмпирической части исследования, публикацию ключевых результатов и подготовку диссертации к внутреннему обсуждению. Основной риск связан с доступом к управленческим данным предприятий, поэтому в работу включены открытые источники, экспертный опрос и сопоставление данных по нескольким отраслевым группам.

9. Приложения

Приложение 1. Копия диплома магистра и приложения к диплому.

Приложение 2. Индивидуальный план аспиранта.

Приложение 3. Список опубликованных научных работ.

Приложение 4. Копии сертификатов конференций и научных семинаров.

Приложение 5. Отчет о прохождении педагогической практики.

Приложение 6. Отзыв научного руководителя о ходе диссертационного исследования.

Подтверждение сведений

Сведения, указанные в портфолио, отражают результаты образовательной, научно-исследовательской, публикационной, педагогической и организационной деятельности аспиранта за период обучения.

Аспирант	Кузнецова М.А.	_____
Научный руководитель	Смирнов П.В.	_____
Дата	22.06.2026	